

Автоматизация управления
государственными программами
в свете новаций законодательства.
Управление проектами в госсекторе

НИКИТИН

Андрей Владимирович

Руководитель департамента
проектирования и анализа бюджета



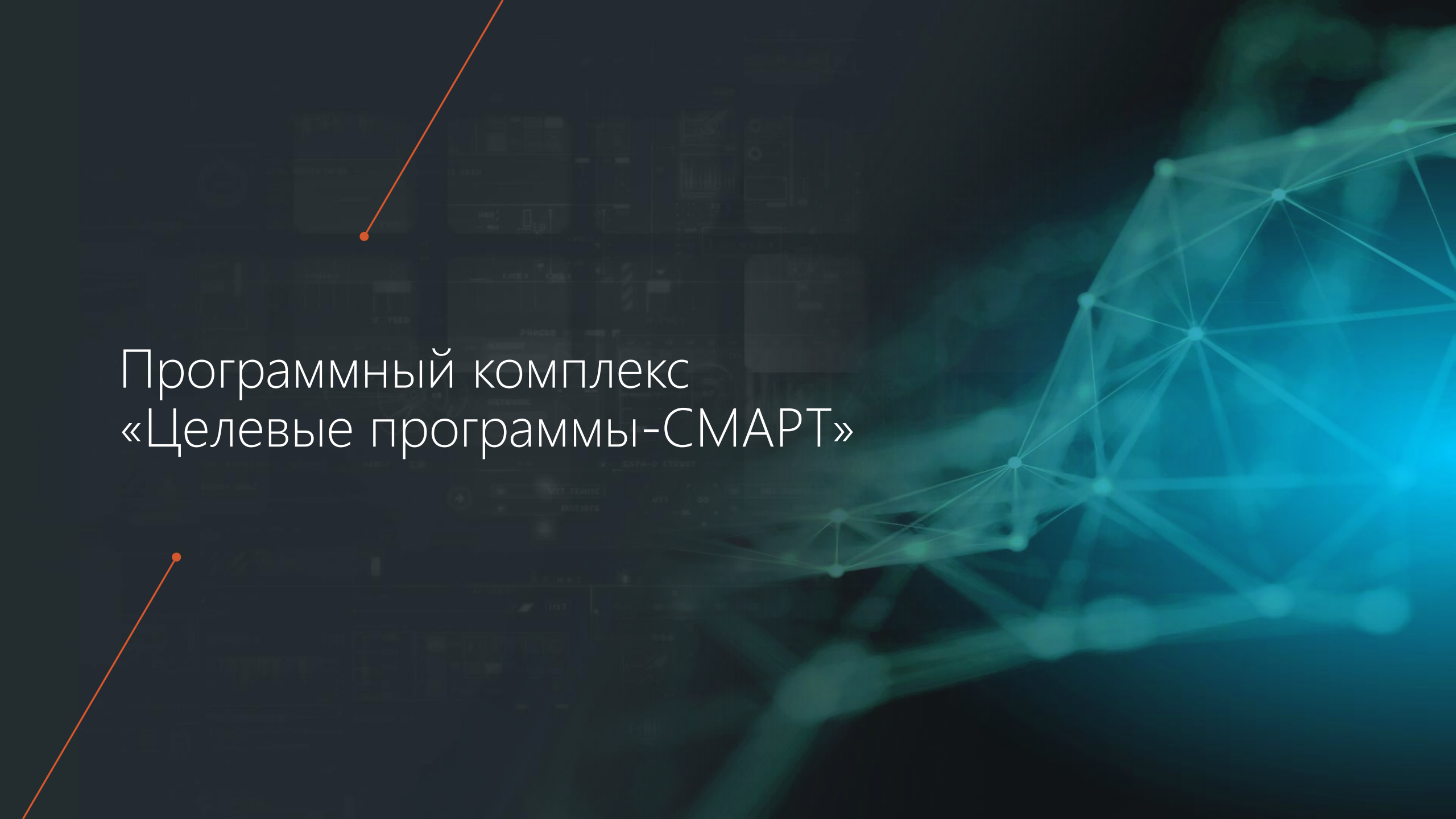
• Платформа «Проект-СМАРТ Про» •

География применения:

37 субъектов РФ + ближнее зарубежье

- ✓ 20 подсистем планирования и анализа исполнения бюджета
- ✓ 10 подсистем BI
- ✓ Мультиязычная платформа на отечественном ПО
- ✓ Система управления проектами для государственной и бизнес-сферы
- ✓ Платформа кастомизированных решений





Программный комплекс
«Целевые программы-SMART»

Иерархия государственной программы

1-й уровень

Экономическое развитие
и инновационная экономика

2-й уровень

Было:

Подпрограмма

Развитие малого
и среднего
предпринимательства

Формирование
благоприятной
инвестиционной среды

Подпрограмма

Фундаментальные
научные
исследования

Кадры для
инновационной
экономики

Стало:

Направления

Развитие малого
и среднего
предпринимательства

Формирование
благоприятной
инвестиционной среды

Направления

Развитие
промышленного
потенциала региона

Иерархия государственной программы

1 уровень

Экономическое развитие
и инновационная экономика

2 уровень

Было:

Подпрограмма

Развитие малого
и среднего
предпринимательства

Формирование
благоприятной
инвестиционной среды

Подпрограмма

Фундаментальные
научные
исследования

Кадры для
инновационной
экономики

Стало:

Направления

Развитие малого
и среднего
предпринимательства

Формирование
благоприятной
инвестиционной среды

Направления

Развитие
промышленного
потенциала региона

Иерархия государственной программы

Развитие малого и среднего предпринимательства

3-й уровень

Было:

Основное мероприятие

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства
4. Создание благоприятных условий для поддержки и развития предпринимательства

Стало:

Региональный проект

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства

Ведомственный проект

Создание благоприятных условий для поддержки и развития предпринимательства

Иерархия государственной программы

Развитие малого и среднего предпринимательства

3 уровень

Стало:

Было:

Основное мероприятие

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства
4. Создание благоприятных условий для поддержки и развития предпринимательства

Региональный проект

1. Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами
2. Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса
3. Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства

Ведомственный проект

Создание благоприятных условий для поддержки и развития предпринимательства

Иерархия государственной программы

Создание благоприятных условий
для поддержки и развития
предпринимательства

4-й уровень

Стало:

Было:

Основное мероприятие

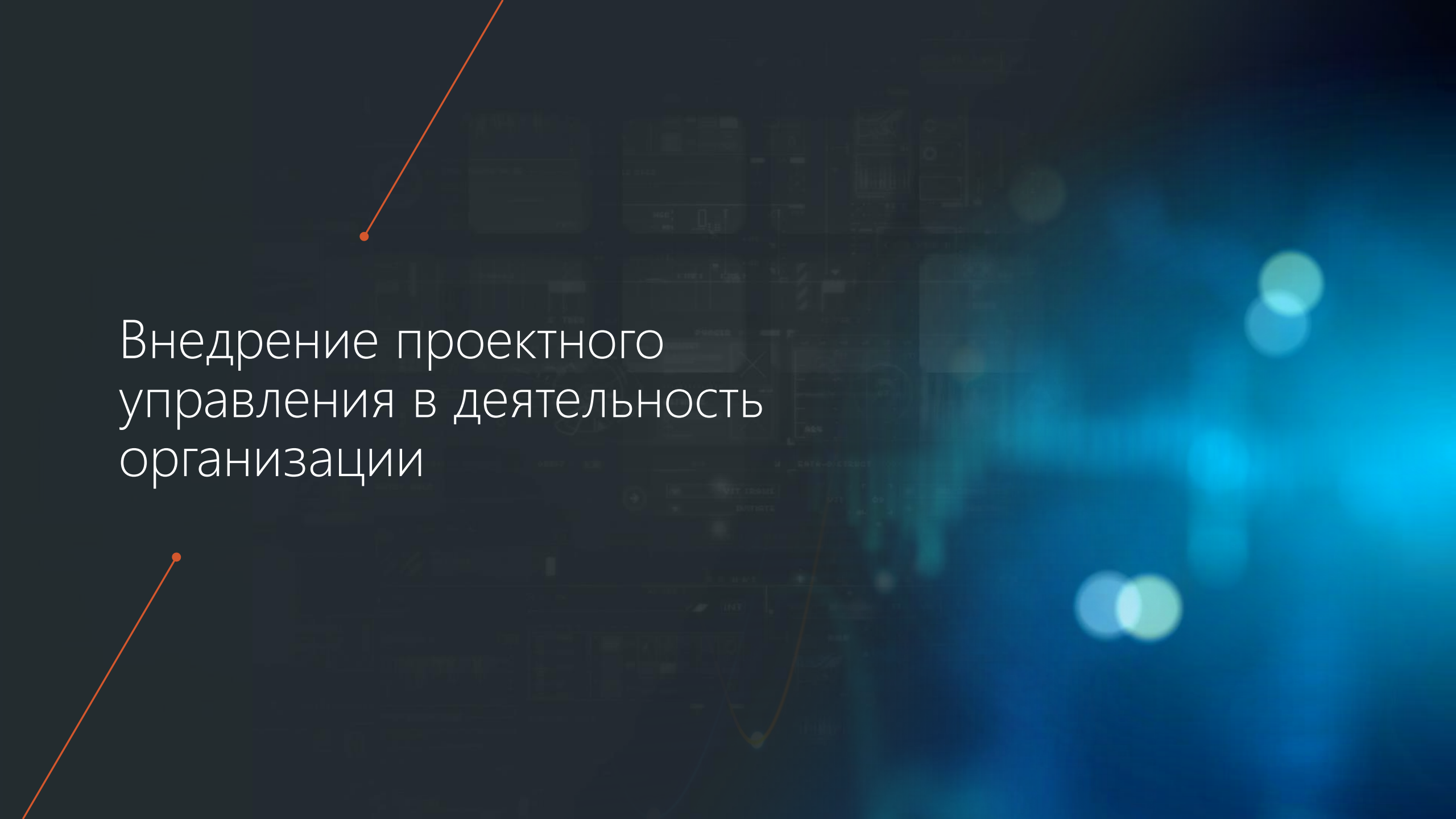
Субсидия автономной некоммерческой организации «Центр развития предпринимательства и поддержки экспорта» на финансовое обеспечение организации ее текущей деятельности

Мероприятие

1. Субсидия автономной некоммерческой организации «Центр гарантийной поддержки» в виде имущественного взноса на осуществление текущей деятельности
2. Субсидия автономной некоммерческой организации «Центр развития предпринимательства и поддержки экспорта» на финансовое обеспечение организации ее текущей деятельности

Задача

Создание комплексной системы поддержки субъектов МСП и самозанятых граждан для комфортной работы и развития субъектов МСП и самозанятых граждан, обеспечения доступа к государственной поддержке субъектов МСП и самозанятых граждан посредством финансирования АНО «Центр развития предпринимательства и поддержки экспорта» и АНО «Центр гарантийной поддержки»

The background features a dark blue gradient with several out-of-focus light blue and green circular bokeh spots on the right side. Two thin orange lines with small circular endpoints are positioned diagonally: one in the upper left and another in the lower left.

Внедрение проектного управления в деятельность организации

—• Этапы внедрения



Решение о внедрении проектного управления,
создание проектного комитета



Построение системы проектного управления
(разработка локальных правовых актов организации)



Обучение сотрудников проектному менеджменту



Автоматизация проектной деятельности

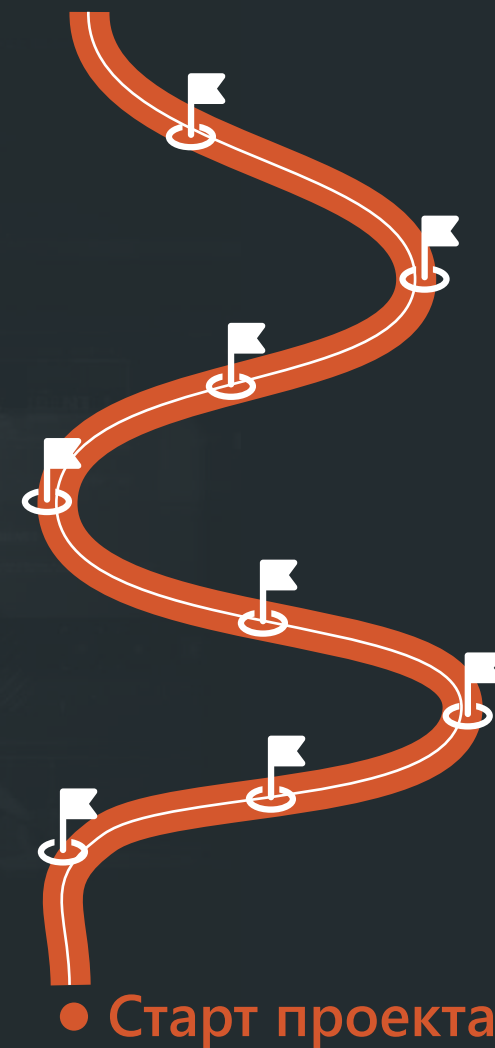
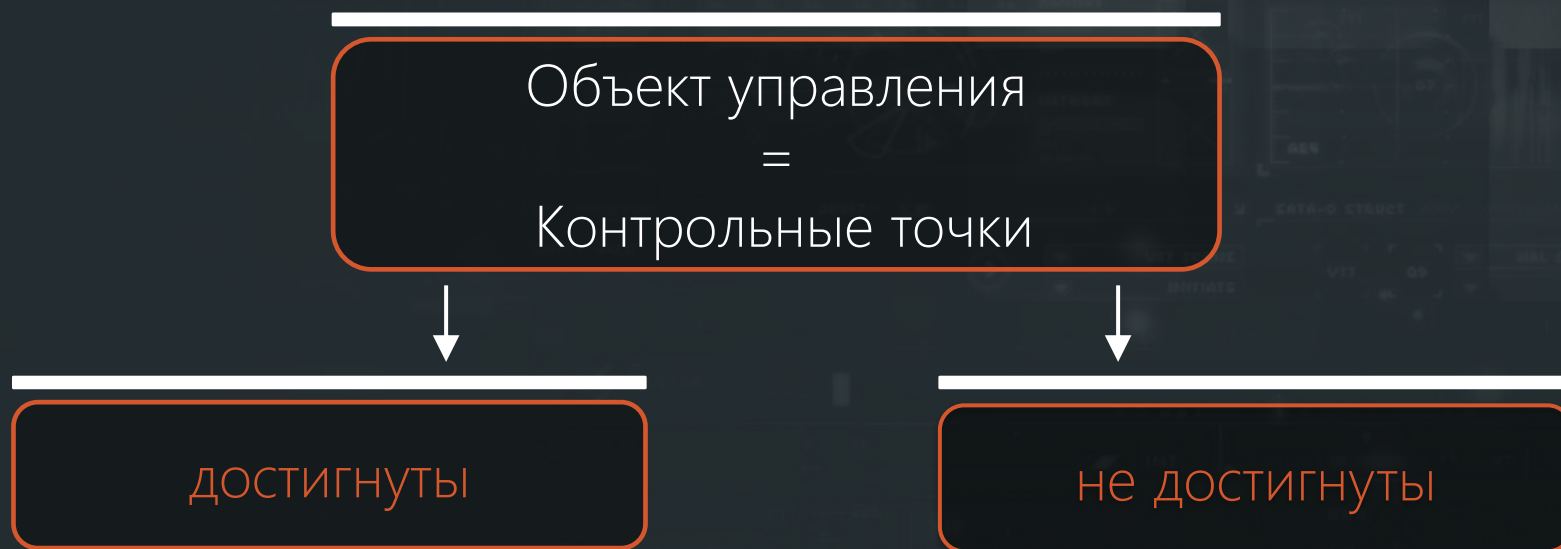
Этапы реализации проекта



— Методология контрольных точек

Контрольные точки –

это разноуровневые промежуточные результаты проекта



Декомпозиция контрольных точек



Уровень руководства организации
Результаты программ
и итоговые результаты проектов



Программа



Программа



Уровень руководителя проекта
Промежуточные и итоговые
результаты проекта

Проект



Проект



Проект



Уровень исполнителей
Результаты отдельных
этапов проектов и работ проектов



— есть отклонения, требуется вмешательство высшего руководства



— есть отклонения, но вмешательство высшего руководства не требуется



— нет отклонений

Преимущества автоматизации



Для руководителей высшего уровня:

- ✓ Получение в режиме online информации о портфеле проектов
- ✓ Возможность принятия оперативных управленческих решений



Для руководителей проектов:

- ✓ Детальное планирование проектов
- ✓ Мониторинг выполнения проектов в режиме online (финансовые и нефинансовые показатели)
- ✓ Оперативная информация о рисках проектов
- ✓ Информация о загрузке ресурсов



Для проектных групп:

- ✓ оперативное взаимодействие по проекту
- ✓ информация о задачах, сроках, календарь дел
- ✓ автоматическое формирование отчетности по проектам

—• Характеристика программного продукта —•



Web-интерфейс



PostgreSQL

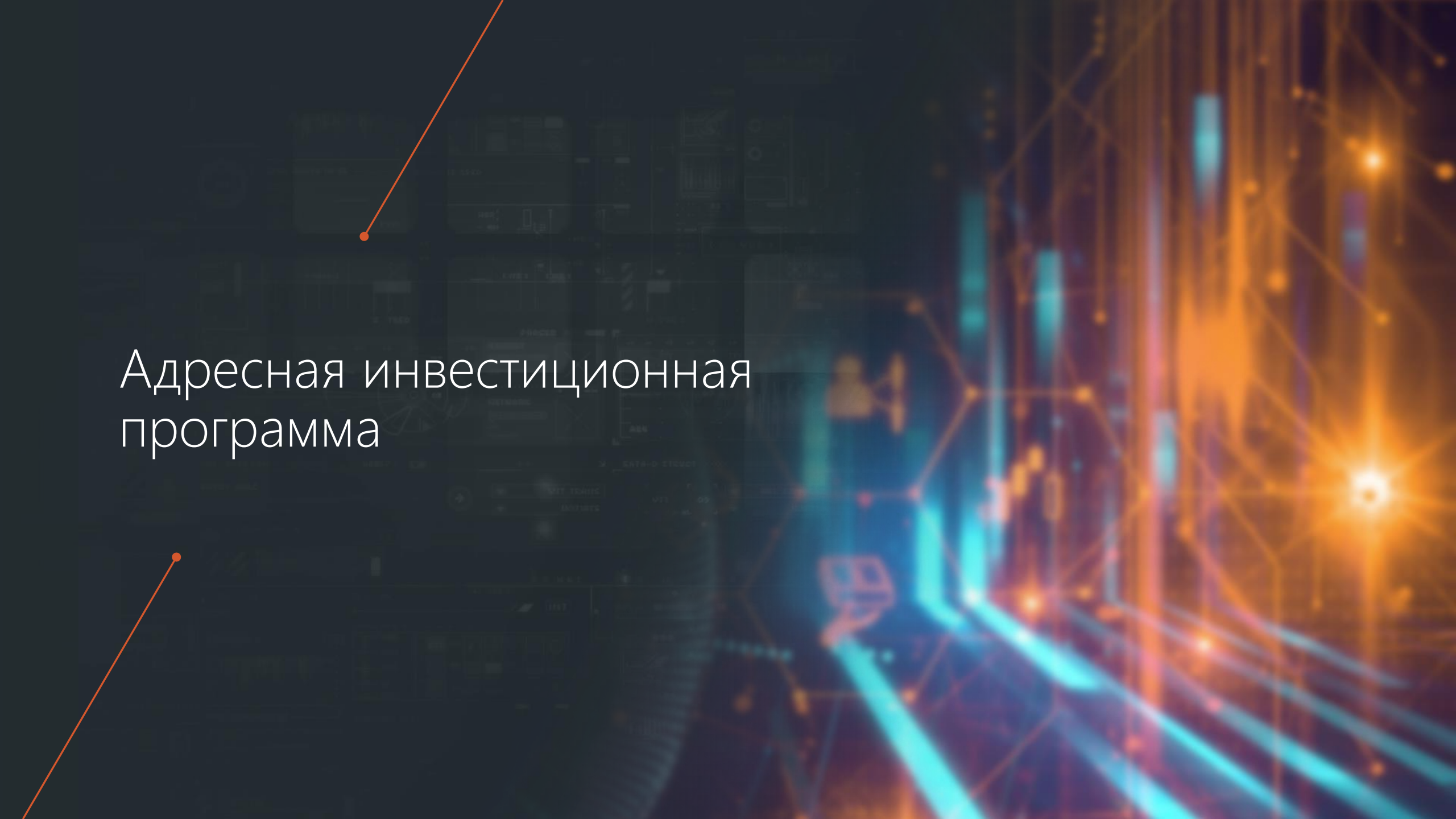
Использование в качестве СУБД **свободно распространяемого программного обеспечения** (СУБД-КС, PostgreSQL и др.)



Гибкая настройка под методологию заказчика.
Наличие **интеграционных механизмов**



Возможность создания единой платформы
управления организацией



Адресная инвестиционная
программа

Электронный обмен данными (ЭОД)



ПК «Проект-СМАРТ Про»



Государственные программы



Проектное управление



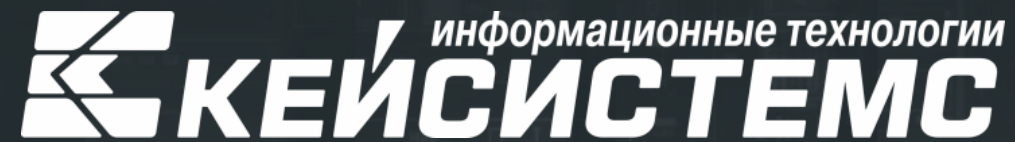
Адресная инвестиционная программа



Сторонняя система



Электронный бюджет



(8352) 323-323


www.keysystems.ru

Видеообзор «Управление
государственными программами
и проектами (Постановление 786)»



 **KEYСИСТЕМС** информационные технологии




 8 (8352) 323-323

 keysystems.ru

 @keysystems

 @ks_it

 г. Чебоксары,
ул. К. Иванова, д. 50